

ALAIN DE KRASSNY

Apprendre, s'Engager, Faire et Recommencer !



© Reinhold Lang

À l'occasion des 80 ans de son Président, l'équipe de la CCFA a souhaité faire son interview. Une occasion de passer un beau moment d'émotions avec lui dans son bureau du Heumarkt 10 afin de vous faire partager une personnalité discrète et pudique et d'enquêter sur les clefs de son succès et les valeurs qui l'animent. **Portrait d'un industriel français, heureux en Autriche comme il le dit lui-même.** Zum Anlass des 80. Geburtstags seines Präsidenten, hat das Team der CCFA ein Interview geführt. In einem berührendes Gespräch in seinem Büro am Heumarkt 10 hörten wir mehr über diesen zurückhaltenden Charakter, das Geheimnis seines Erfolgs und die Werte, die ihn antreiben. Das Portrait eines französischen Industriellen, der, wie er selbst sagt, in Österreich glücklich ist.

souhaité évoluer vers le business où j'ai eu la chance d'exercer des fonctions de Direction très indépendantes qui ont fait évoluer ma vision vers l'entrepreneuriat. Le tout, accompagné de beaucoup de chance, il faut le reconnaître. Ainsi, en 1997 j'ai eu l'opportunité de racheter la Donau Chemie, filiale autrichienne de Rhône-Poulenc et du Creditanstalt en Management-Buy-Out. De même pour Kem One, en France en décembre 2013.

CCFA : Justement parlons du groupe Kem One, placé alors en redressement judiciaire et que vous avez sauvé de la faillite. Comment y êtes-vous parvenu et qu'est-ce qui vous a poussé à vous lancer dans cette aventure ?

AdK : La personne qui m'a poussé dans cette aventure est mon ami, le Sénateur Robert Denis del Picchia qui m'a dit : « Alain, tu as réussi en Autriche. Maintenant, il faut faire quelque chose en France ! ». Grâce aussi à l'expertise de personnes spécialisées en rachat d'entreprises qui m'ont conseillé et motivé dans ce projet pharaonique à 71 ans, j'ai franchi le pas. Le secret de la réussite est que mon action principale a été d'essayer

Mon leitmotiv :
**« Apprendre, S'Engager,
Faire et Recommencer ! »**

d'appliquer en France le système du partenariat social autrichien et d'investir massivement dans l'outil industriel. Plus de 600 millions d'euro ont ainsi été investis en 7 ans. Enfin, le fait de connaître la matière en tant que chimiste a naturellement facilité les choses. C'est maintenant une entreprise stable et parée pour l'avenir que j'ai revendue en fin d'année dernière avec des garanties pour la poursuite des

investissements stratégiques et un résultat net en 2021 de 193 millions d'euro.

CCFA : Quelles sont selon vous les clés de votre succès ? Quels conseils donneriez-vous aux jeunes pour une carrière réussie ?

AdK : Ce qui pour moi est évident est de toujours garder une éthique d'intégrité et de faire confiance aux collaborateurs. Il faut également toujours rester responsable en dernier recours bien qu'il soit aussi important de déléguer. Si cela ne marche pas, il ne faut pas dire : « ce n'est pas moi ! ». Il faut toujours avoir une vision de la fin. La fameuse notion de spirale

Alain de Krassny, côté privé :

Date et lieu de naissance :

1942 à Nice (Alpes-Maritimes)

Marié, 7 enfants, 2 petits-enfants.

Etudes : Ecole Nationale Supérieure de Chimie de Lille, Master of Science à l'université de Californie (Berkeley), MBA à l'INSEAD

Hobbys : voyager, lire, collectionner (trains miniatures)

Philosophie de vie : Priorité à la famille

Alain de Krassny est Commandeur dans l'ordre de la Légion d'Honneur

CCFA : Parlez-nous du chemin que vous avez accompli dans votre vie. Comment êtes-vous parvenu à la tête de ce que l'on peut qualifier d'un empire de la chimie : avec Donau Chemie puis Kem One ?

AdK : Le chemin commence lorsque l'on a un but dès le début de sa carrière. Le mien était de devenir ingénieur chimiste. Puis j'ai

Industriepark Pischelsdorf



ascendante du théoricien de management Stephen Covey est mon leitmotiv : « Apprendre, s'Engager, Faire & Recommencer ». Il faut aussi dire aux jeunes, et aux moins jeunes : « Keep it simple ! ». Enfin, mon entreprise est familiale, quatre de mes enfants et mon épouse Isabella travaillent dans le groupe, ce que j'apprécie particulièrement. 🇫🇷 🇦🇹

Zusammenfassung:

Im Interview mit dem Team der CCFA berichtet der Chemieingenieur Alain de Krassny, Leiter eines wahrhaftigen „Chemie-Imperiums“, über seinen Lebensweg, seine Erfolge, seine Philosophie und blickt auf Zukünftiges und Vergangenes.

Alain de Krassny machte zunächst eine Ausbildung als Chemieingenieur und widmete sich danach der Welt der Wirtschaft. 1997 erwarb er Donau Chemie, eine österreichische Tochtergesellschaft von Rhône-Poulence und der Creditanstalt. Ein weiteres seiner Projekte war es, die Insolvenz der Gruppe Kem One abzuwenden. Ein ambitioniertes Vorhaben, das er auf Anraten eines Freundes noch mit 71 Jahren umsetzte.

Auf die Frage nach dem Geheimnis seines Erfolges, antwortet de Krassny, es sei entscheidend, stets ein Ziel vor Augen zu haben. Auch Integrität, Delegationsvermögen und Verantwortungsbewusstsein sind ihm enorm wichtig. Sein Leitmotiv: „Lernen, Mitmachen, Machen & Neuanfangen“. Ein weiteres Motto, das er seinen Mitmenschen mitgeben möchte, lautet: „Keep it Simple“. In seinem Leben sieht er das vor allem in der Zusammenarbeit mit seiner Familie verwirklicht, von der fünf Personen im Unternehmen arbeiten.

Was seine Investitionspolitik angeht, agiert de Krassny zumeist eher vorsichtig, investiert primär in Industrieanlagen, anstatt zu spekulieren. Dieser umsichtigen Politik, gemeinsam mit der Einführung des österreichischen Sozialpartnersystems, schreibt er seinen Erfolg bei der Rettung Kem Ones zu. In diesen herausfordernden Zeiten, mit immer neuen Krisen, fühlt sich Alain de Krassny deswegen für

die Zukunft gut gewappnet. Er hat mögliche Probleme genau im Blick, bleibt besonnen und betont die hervorragende Absicherung durch die hohe Liquidität der Donau Chemie. Er freut sich außerdem, besonders viele Investitionen getätigt zu haben, die die Umweltfreundlichkeit des Unternehmens nachhaltig erhöht haben und trotz allgemeinem Arbeitskräftemangel in Österreich als Arbeitgeber noch attraktiv zu sein.

De Krassny, während des Zweiten Weltkriegs als Kind französisch-österreichischer Eltern geboren, beschreibt sich als einen „Franzosen, der in Österreich glücklich ist“. Kurz vor seinem 80. Geburtstag wirft er einen zufriedenen Blick auf seinen bisherigen Lebensweg. Er ist froh, in einem friedlichen Europa gelebt zu haben und würde nichts ändern wollen. 🇫🇷

Das vollständige Interview auf Deutsch finden Sie auf www.ccfa.at/news

Seit vielen Jahren ist die **Donau Chemie Gruppe** ein Familienunternehmen in der Chemiebranche sowie ein kompetenter Partner von Markenartiklern und Handelsunternehmen und beschäftigt rund **1100 Mitarbeiter in 12 Ländern**. Die Gruppe besteht aus vier Geschäftsbereichen.

- **BU Donau Chemie** - Die Produktion und der Vertrieb von anorganischen Chemikalien für vielfältige industrielle Anwendungen sowie die Entwicklung, die Herstellung und der Vertrieb von Lösungen für die Wasserbehandlung.
- **BU Donauchem** - Die Distribution von chemischen Rohstoffen und Produkten in den Bereichen Commodities, Spezialitäten, Mixing & Blending im zentral- und osteuropäischen Raum.
- **BU Donau Carbon** - Die Produktion und der Vertrieb von Aktivkohle, Verkauf und Vermietung von Aktivkohlefiltern, Reaktivierung.
- **BU Donau Kanol** - Die Lohnentwicklung und -produktion von flüssigen und pastösen Konsumgütern im Bereich Kosmetik, Haushalt, Auto und Technik.

